

회 의 록

회 의 명	제83차 산학협력단 운영위원회							
일 시	2026. 05. 20.(수) 14:00~15:00							
장 소	디자인관 305호 세미나실							
참석위원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 위원장 : 이규진(산학협력단장) ○ 위 원 : 임현욱, 송인화, 노기선, 송봉규, 이주명, 김웅배 ○ 직 원 : 유호열, 이경진 							
불참위원	○ 위 원 : 차성수, 최성훈, 김선집							
안 건	<ol style="list-style-type: none"> 1. 산학협력단 운영규정 개정(안) 2. 기술이전 및 지식재산권 관련 규정 제정(안) 3. 2025회계연도 산학협력단 결산(안) 							
회의내용	<input type="checkbox"/> 이규진 위원장이 운영위원 10명(위원장 포함) 중 7명이 참석하여 성원이 되었음을 알리고 개회를 선언함.							
	[안건 1] 산학협력단 운영규정 개정(안)							
	<input type="checkbox"/> 유호열 팀장이 한세대학교 산학협력단 정관 제11조 및 산학협력단 운영위원회 규정 제3조에 의거, 산학협력단 운영규정 개정하고자 하는 사항에 대하여 설명하고, 위원들의 심의를 요청함.							
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr style="background-color: #cccccc;"> <th style="width: 50%;">현 행</th> <th style="width: 50%;">개 정 (안)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> 제3조(조직) ① 산학협력단에 단장 및 부단장을 둔다. 단장 및 부단장은 총장이 임명하며, 단장은 산학협력단을 대표하고 제반업무를 총괄한다. <div style="text-align: center;">(중 략)</div> ⑩ 산학협력단 하부조직으로 경기도 및 군포시와의 협약에 의한 '군포베이비부머행복캠퍼스'를 두고 이와 관련된 운영규정은 따로 정한다. </td> <td> 제3조(조직) ① ~ ⑨ (현행과 같음) <div style="text-align: center;">(중 략)</div> ⑩ 산학협력단 하부조직으로 경기도 및 군포시와의 협약에 의한 '군포 중장년 행복캠퍼스'를 두고 이와 관련된 운영규정은 따로 정한다. </td> </tr> <tr> <td> 제9조(수당) ③ 교직원으로 보직에 종사하는 자에 대하여는 업무의 책임성에 따라 예산의 범위 내에서 보직수당 및 직무수당을 지급하며 지급기준은 [별표1]과 같이 지급한다. </td> <td> 제9조(수당) ③ (현행과 같음) [별표1] 보직 및 직무수당 → 부단장 보직수당 300,000원 추가 </td> </tr> </tbody> </table>	현 행	개 정 (안)	제3조(조직) ① 산학협력단에 단장 및 부단장을 둔다. 단장 및 부단장은 총장이 임명하며, 단장은 산학협력단을 대표하고 제반업무를 총괄한다. <div style="text-align: center;">(중 략)</div> ⑩ 산학협력단 하부조직으로 경기도 및 군포시와의 협약에 의한 '군포베이비부머행복캠퍼스'를 두고 이와 관련된 운영규정은 따로 정한다.	제3조(조직) ① ~ ⑨ (현행과 같음) <div style="text-align: center;">(중 략)</div> ⑩ 산학협력단 하부조직으로 경기도 및 군포시와의 협약에 의한 '군포 중장년 행복캠퍼스'를 두고 이와 관련된 운영규정은 따로 정한다.	제9조(수당) ③ 교직원으로 보직에 종사하는 자에 대하여는 업무의 책임성에 따라 예산의 범위 내에서 보직수당 및 직무수당을 지급하며 지급기준은 [별표1]과 같이 지급한다.	제9조(수당) ③ (현행과 같음) [별표1] 보직 및 직무수당 → 부단장 보직수당 300,000원 추가	
현 행	개 정 (안)							
제3조(조직) ① 산학협력단에 단장 및 부단장을 둔다. 단장 및 부단장은 총장이 임명하며, 단장은 산학협력단을 대표하고 제반업무를 총괄한다. <div style="text-align: center;">(중 략)</div> ⑩ 산학협력단 하부조직으로 경기도 및 군포시와의 협약에 의한 '군포베이비부머행복캠퍼스'를 두고 이와 관련된 운영규정은 따로 정한다.	제3조(조직) ① ~ ⑨ (현행과 같음) <div style="text-align: center;">(중 략)</div> ⑩ 산학협력단 하부조직으로 경기도 및 군포시와의 협약에 의한 '군포 중장년 행복캠퍼스'를 두고 이와 관련된 운영규정은 따로 정한다.							
제9조(수당) ③ 교직원으로 보직에 종사하는 자에 대하여는 업무의 책임성에 따라 예산의 범위 내에서 보직수당 및 직무수당을 지급하며 지급기준은 [별표1]과 같이 지급한다.	제9조(수당) ③ (현행과 같음) [별표1] 보직 및 직무수당 → 부단장 보직수당 300,000원 추가							

□ 송인화 위원이 산학협력단 운영규정 개정에 동의한다고 말하고, 참석위원 모두 재청함.

[안건 2] 기술이전 및 지식재산권 관련 규정 제정(안)

□ 유호열 팀장이 한세대학교 산학협력단 정관 제11조 및 산학협력단 운영위원회 규정 제3조에 의거, 기술이전 및 지식재산권 관련 업무 처리에 필요성을 설명 후 필요한 관련 규정 및 서식을 제정한다고 말하고, 위원들의 심의를 요청함.

규 정 명	주 요 내 용
기술이전 및 사업화 운영에 관한 규정	<ul style="list-style-type: none"> · 기술 정의 지정 : <u>노하우(Know-how), 알고리즘, 분석 방법론 등</u> <ul style="list-style-type: none"> ※ 미등록 지식재산의 명시적 포함 · 적용 범위 구분 : <u>직무발명, 자유발명, 임용 전 보유기술 구분</u> · 단계별 절차 명문화 : <ul style="list-style-type: none"> ※ 기술이전 신청 → 권리관계 확인 → 운영위원회 심의 → 계약 체결 → 기술료 수납 → 인도 확인 · 운영위 필수 심의 : 기술료 3천만원 이상 등 요건 지정 · 책임범위 구분 : 산학협력단의 역할을 '행정지원'으로 명시
기술료 배분 및 보상금 지급에 관한 규정	<ul style="list-style-type: none"> · 기술유형 3가지 구분 - 제1유형 : 직무발명형 <ul style="list-style-type: none"> - 제2유형 : 자유발명형 - 제3유형 : 임용 전 보유기술형 · 유형별 배분율 차등 (예 : 제3유형 발명자 최대 90%) <ul style="list-style-type: none"> ※ 발명자 배분율 상한 90%로 고정하여 과도한 배분 방지 · 기타 주요사항 - 기여자 보상 인정기준 명시 <ul style="list-style-type: none"> - 이의신청 기한 설정 - 보상금 반환 조항 신설
미등록 지식재산 (노하우) 관리에 관한 규정	<ul style="list-style-type: none"> · 특히 미등록 기술의 기술이전 처리를 위한 근거 마련 · 향후 관리를 위한 산단 내부 가등록 (관리 일련번호 부여) · 기술명세서 제출 및 인도인수증 수령 의무화 · 소유권 확인은 기술보유자 제출 자료의 형식적 요건만 검토 <ul style="list-style-type: none"> → 산단 면책 범위 명확화 · 기술임치는 의무 아닌 '운영위 요구 가능' 사항으로 지정 (3천만원 이상 등 지정요건 해당 시)

[별첨]

- 규정 - 1. 기술이전 및 사업화 운영에 관한 규정
2. 기술료 배분 및 보상금 지급에 관한 규정
3. 미등록 지식재산(노하우) 관리에 관한 규정

- 서식 - 1. 기술이전 신청서
 2. 기술명세서
 3. 발명자 요약서
 4. 기술 인도 인수증
 5. 미등록 지식재산 등록 신청서
 6. 비밀 유지 계약서

- 송봉규 위원이 조용순 교수가 기술이전 및 지식재산권 관련 연구 관리 등의 업무를 수행하고 있으므로, 추후 기술이전 사업 심의 시에 자문을 요청하는 것이 좋겠다는 의견을 제시함.
- 노기선 위원이 [규정1] 기술이전 및 사업화 운영에 관한 규정(안) 제7조(기술이전 심의)의 기술료에 대하여 타 연구기관 및 대학 등의 사례를 설명함. 또한, 기술료 3천만원 기준 범위가 넓고, 최초 계약금뿐만 아니라 향후 사업화 및 제품화 이후에 발생하는 매출액까지 포함하여 총액 기준으로 판단 할 것인지 등에 대하여 고려해볼 것을 제안함.
- 유호열 팀장이 타 대학의 규정 사례들을 설명하고, 경상 / 정액 / 선급기술료 중 우리 대학의 사정을 고려하여 경상기술료를 제외하고 정액 / 선급기술료를 규정에 담았으며, 위원회 심의 요건의 한도를 일단 3천만원으로 제안했음을 설명함.
- 송봉규 위원이 기술이전 및 지식재산권 관련 규정 및 서식 제정에 동의한다고 말하고, 참석위원 모두 재청함.

[안건 3] 2025회계연도 결산(안)

- 이규진 단장이 산학협력단 회계처리규칙 제36조 및 한세대학교 산학협력단 운영위원회 규정 제3조 제2호에 의거, 2025 회계연도 결산(안)에 대하여 심의를 요청함.
- 유호열 팀장이 더불어 산학협력단 회계처리규칙 제37조에 의거, 2026년 4월 22일 외부감사인(이정회계법인)의 감사 수검 및 '적정의견' 표명이 있었음을 설명하고, 결산 재무제표의 상세 내용을 설명함.

1. 2025회계연도 현금흐름 집계표

산학협력단의 2025회계연도 현금흐름표의 수입과 지출 금액은 각각 1,421,645,040원으로 전기 대비 466,909,953원 감소하였음을 설명함.

(단위: 원)

구분	과 목	21(당기)	20(전기)	증감
수입	산학협력수익현금유입액	793,060,862	1,360,623,479	-567,562,617
	지원금수익현금유입액	277,358,903	282,964,708	-5,605,805
	간접비수익현금유입액	49,376,722	100,348,909	-50,972,187
	전입및기부금수익현금유입액	60,000,000	40,000,000	20,000,000
	운영외수익현금유입액	573,314	5,194,168	-4,620,854
	투자활동으로인한현금유입액	0	0	0
	재무활동으로인한현금유입액	0	0	0
	기초의현금	241,275,239	99,423,729	141,851,510
	합계	1,421,645,040	1,888,554,993	-466,909,953
지출	산학협력비현금유출액	837,383,306	1,300,363,593	-462,980,287
	지원금사업비현금유출액	315,053,766	235,588,359	79,465,407
	간접비사업비현금유출액	78,558,630	62,456,982	16,101,648
	일반관리비현금유출액	20,750,270	48,584,782	-27,834,512
	운영외비용현금유출액	3,281,794	286,038	2,995,756
	학교회계전출금현금유출액	0	0	0
	투자활동으로인한현금유출액	0	0	0
	재무활동으로인한현금유출액	0	0	0
	기말의현금	166,617,274	241,275,239	-74,657,965
	합계	1,421,645,040	1,888,554,993	-466,909,953

2. 2025회계연도 현금흐름표 요약

(단위: 원)

구분	과 목	21(당기)	20(전기)	증감	
현금유입액	운영활동 유입액	산학협력수익	793,060,862	1,360,623,479	-567,562,617
		지원금수익	277,358,903	282,964,708	-5,605,805
		간접비수익	49,376,722	100,348,909	-50,972,187
		전입및기부금수익	60,000,000	40,000,000	20,000,000
		운영외수익	573,314	5,194,168	-4,620,854
		계	1,180,369,801	1,789,131,264	-608,761,463
	투자활동 유입액	0	0	0	
	재무활동 유입액	0	0	0	
I 현금유입액 합 계	1,180,369,801	1,789,131,264	-608,761,463		
현금유출액	운영활동 유출액	산학협력비	837,383,306	1,300,363,593	-462,980,287
		지원금사업비	315,053,766	235,588,359	79,465,407
		간접비사업비	78,558,630	62,456,982	16,101,648
		일반관리비	20,750,270	48,584,782	-27,834,512
		운영외비용	3,281,794	286,038	2,995,756
		계	1,255,027,766	1,647,279,754	-392,251,988
	투자활동 유출액	0	0	0	
	재무활동 유출액	0	0	0	
II 현금유출액 합 계	1,255,027,766	1,647,279,754	-392,251,988		
III 현금의 증감 (I-II)	-74,657,965	141,851,510	-216,509,475		
IV 기초의 현금	241,275,239	99,423,729	141,851,510		
V 기말의 현금(III+IV)	166,617,274	241,275,239	-74,657,965		

□ 현금유입액은 현금의 수입 원천별로, 현금유출액은 현금의 지출 용도별로 작성하였고, 현금흐름표의 기말 현금 166,617,274원은 재무상태표의 현금성자산과 동일함을 설명함.

□ 당기 현금유입액과 유출액의 차액인 현금의 감소액 -74,657,965원은 전년도 종료 사업에 따른 운영수익 감소 등의 영향으로 현금 유입 규모 축소 및 계속 사업 수행에 따른 사업비 지출 지속으로 인한 순감소 금액이며, 교직원지원센터 사업규모 축소에 따른 산학협력수익이 크게 감소함.

3. 2025회계연도 재무상태표 요약(자산, 부채, 기본금 증감 내역)

(단위: 원)

계정과목		21(당기)	20(전기)	증 감	
자 산	유동 자산	현금성자산	166,617,274	241,275,239	-74,657,965
		미 수 금	855,360	1,335,204	-479,844
		선 급 금	0	1,423,270	-1,423,270
		선급법인세	11,760	17,100	-5,340
	비유동 자산	유형자산(집기비품)	1,643,334	2,323,334	-680,000
		무형자산(지식재산권)	138,468	269,788	-131,320
		기타비유동자산(보증금)	0	0	0
자산 총계		169,266,196	246,643,935	-77,377,739	
부 채	유동 부채	선수금	0	0	0
		예수금	4,835,020	7,950,522	-3,115,502
		부가세예수금	3,117,864	0	3,117,864
		미지급비용	973,500	66,213,641	-65,240,141
		선수수익	67,146,272	101,439,943	-34,293,671
	비유동 부채	퇴직급여부채	0	0	0
		고유목적사업준비금	70,721,519	70,721,519	0
기 본 금	운영 차익	전기이월운영차익	318,310	26,291,655	-25,973,345
		당기운영차익	22,153,711	-25,973,345	48,127,056
	부채와 기본금 총계		169,266,196	246,643,935	-77,377,739

□ 자산은 운영활동 현금 유출 증가에 따른 현금성 자산 감소 및 전년도 대비 연구과제 등 운영수익 감소로 인한 현금 유입 규모가 축소, 이에 따른 간접비 수익 감소로 이어져 전기 대비 -77,377,739원 감소하였고, 차기 연구비 선수수익 감소 등으로 부채 및 기본금 또한 동액 감소함.

4. 2025회계연도 운영계산서 요약

(단위: 원)

계정과목	21(당기)	20(전기)	증 감
I 산학협력수익	789,774,125	1,359,088,108	-569,313,983
II 지원금수익	309,918,333	242,923,263	66,995,070
III 간접비수익	49,376,722	100,348,909	-50,972,187
IV 전입및기부금수익	60,000,000	40,000,000	20,000,000
V 운영외수익	567,974	5,167,688	-4,599,714
운영수익 총계	1,209,637,154	1,747,527,968	-537,890,814

계정과목	21(당기)	20(전기)	증 감
I 산학협력비	774,558,612	1,359,336,975	-584,778,363
II 지원금사업비	310,138,489	241,534,256	68,604,233
III 간접비사업비	78,041,000	61,473,242	16,567,758
IV 일반관리비	21,700,780	49,535,352	-27,834,572
V 운영외비용	3,044,562	61,621,488	-58,576,926
운영비용 합계	1,187,483,443	1,773,501,313	-586,017,870
당기 운영차익	22,153,711	-25,973,345	48,127,056
운영비용 총계	1,209,637,154	1,747,527,968	-537,890,814

[별첨] - 2025회계연도 결산서 및 부속명세서

1. 현금흐름표
2. 재무상태표
3. 운영계산서
4. 재무상태표 부속명세서
5. 운영계산서 부속명세서





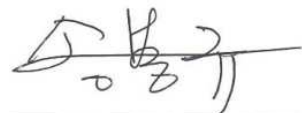

- 산학협력수익은 교직원지원센터 사업규모 축소 및 군포의왕 교육지원청 공유학교 관련 사업 종료 등으로 전기 대비 569,313,983원 감소하였으며, 연구 및 사업 수행규모 감소와 연동되는 간접비 수익 또한 전기 대비 50,972,187원 감소함. RISE 사업 수행 등으로 지원금 수익이 66,995,070원 증가하였으나, 전체 운영 수익은 전기 대비 537,890,814원 감소함
- 이규진 단장이 산학협력단 2025회계연도 결산(안) 심의와 관련하여 동의, 재청을 물음.
- 송인화 위원이 2025회계연도 결산(안)에 동의한다고 말하고, 참석 위원 모두 재청함.
- 이규진 위원장이 2025회계연도 결산(안)이 원안대로 의결되었음을 선포하고 이후 홈페이지 공개 및 한국사학진흥재단에 결산서를 제출하는 절차를 진행하겠다고 말함.
- 이규진 위원장의 폐회선언으로 회의를 마침.

- 붙임 1. 위원 서명지 1부.
2. 회의자료 1부. 끝.

(앞장에서 이어짐)

2026. 05. 20 (수)

제83차 산학협력단 운영위원회 회의내용을 확인하고 이에 서명함

구 분	보 직	성 명	서 명
위원장	산 학 협 력 단 장	이 규 진	
위 원	산 학 협 력 부 단 장	임 헌 욱	
위 원	기 획 처 장	송 인 화	
위 원	I R 센 터 장	차 성 수	
위 원	대 외 협 력 처 장	최 성 훈	
위 원	행 정 처 장	노 기 선	
위 원	I T 학 부 장	김 선 집	
위 원	융 합 보 안 전 공	송 봉 규	
위 원	교 원 인 사 팀 장	이 주 명	
위 원	기 획 평 가 팀 장	김 웅 배	